

令和2年度行財政改革基本方針に係る主な取組実績

推進項目	取組内容	効果額 (円)	所属名	会計	款項目事業	事業名	支出(決算)額 (円)
1 行政力の向上～行政運営の改革～ (1) 業務プロセス改善の推進	総合計画の進行管理等について審議等を行うため、総合計画審議会を2回、審議会の部会である進行管理部会を2回開催した。		企画課	01	02 01 08 001 01	総合計画審議会経費	541,986
	各地区に設置している防災倉庫の備蓄品を計画的に更新整備した。		防災安全課	01	08 01 04 001 03	災害対策事業	57,641,135
	防災行政無線が聞こえにくい市民に放送内容をメールで伝達し、さらに防災・防犯に関する詳細情報を市民に効果的に伝達するために周知チラシ及びホームページの更新等を積極的に行い、普及を促進を図った。※逗子市防災・防犯メール登録者17,462人(R3.3.31現在)		防災安全課	01	08 01 04 001 05	地域安心安全情報共有システム維持管理事業	1,204,525
	防災行政無線及びMCA無線等の適正な維持管理を行うとともに、機器の維持管理に支障のない範囲でMCA無線の再リースを進めることで、予算の削減を図った。		防災安全課	01	08 01 04 002 01	防災行政無線施設維持管理事業	6,358,336
	防災行政無線のデジタル化整備を図り、難聴地域解消のため、高性能スピーカーへの更新や音量調整を行った。		防災安全課	01	08 01 04 002 02	防災行政無線施設整備事業	141,346,902
	法令サポート関係のシステムについて、従来の利用料金を据え置いた上で、例規整備に関する情報提供機能が強化されたシステムに切り替えたことにより、緊急性の高い例規審査についてサポートする効果があった。また、LGWAN回線の利用によりセキュリティを強化するとともに使い勝手が向上した。 (例規整備NAVI使用料13,000円×9月) - (e-Reiki CLUB使用料5,200円×9月) = 70,200円	72,000	総務課	01	02 01 03 001 01	文書管理経費	24,396,101
	共用車3台をリース契約とし、車検やタイヤ・オイル交換等のメンテナンスを契約に組み込んだことで事務を効率化し、年度間の支払い額の平準化を図った。		管財契約課	01	02 01 07 001 01	共用自動車等維持管理事業	2,903,375
	市庁舎地下駐車場を民間事業者に貸付けて管理運営させることで、利用者の利便性を向上させるとともに貸付収入を得た。	5,953,200	管財契約課	01	02 01 07 002 01	庁舎維持管理事業	122,870,561
	法律相談の開催 毎月第2・4火曜日 11コマ/日 相談実績(件数) 161/229コマ 70%		市民協働課	01	02 01 04 002 01	相談事業	867,092
	対象者の管理台帳の見直し		障がい福祉課	01	03 01 02 003 03	障害福祉サービス事業所等通所交通費支給事業	7,907,738
	今後請求審査システム導入により請求審査強化及び適正化を予定		障がい福祉課	01	03 01 02 004 01	障害者自立支援給付等支給事業	828,496,893
	計画策定懇話会6回実施(内3回書面開催)第9期高齢者保健福祉計画を策定	0	高齢介護課	01	03 01 03 001 01	高齢者福祉推進事業	2,387,728
	介護保険事務の円滑な運営のため、電算システムの運用、関係機関等の連携及び介護保険事業特別会計に係る経費	0	高齢介護課	04	01 01 01 002 01	一般管理事務費	17,578,623
介護保険第1号被保険者の保険料に係る徴収事務。滞納処分等の積極的な実施。	0	高齢介護課	04	01 02 01 001 01	保険料賦課徴収事務費	5,059,996	

資料05_令和2年度行財政改革基本方針に係る主な取組実績

推進項目	取組内容	効果額 (円)	所属名	会計	款項目事業	事業名	支出(決算)額 (円)
	遠方且つ委託可能な認定調査については、積極的に委託化を実施。直営調査が義務付けられている調査に専念することで、調査の効率化を図る。	0	高齢介護課	04	01 03 02 001 01	認定調査経費	38,881,519
	葉山町と協働して、ケアマネジャーを対象としたケアマネジメント力向上研修を実施し、介護給付の適正化を図った。	0	高齢介護課	04	03 01 02 003 01	介護給付等費用適正化事業	599,669
	実施日や作業内容について、一定に行うのではなく、緩急をつけ費用対効果の向上を図った。 【放置自転車等巡視啓発撤去運搬業務】 令和元年度5,675,880円-令和2年度5,728,800円=52,920円 【自転車等保管場所管理業務】 令和元年2,340,688円-令和2年度2,312,613円=28,075円	80,995	環境都市課	01	02 01 17 002 03	放置自転車等対策事業	8,444,414
1 行政力の向上～行政運営の改革～ (2) 民間委託等の推進・指定管理者制度の更なる活用	指定管理者への管理運営委託(全15館) 3,802,762円		市民協働課	01	02 01 14 001 02	地域活動センター運営事業	8,972,051
	会議室の利用状況 利用可能日数 239日 利用可能区分数 延べ5,364区分 利用区分 延べ2,529区分 利用率 47.1% 利用人数 延べ33,408人 市民活動スペース 利用団体数 1,607団体 利用者数 延べ5,353人 地下プール利用者数 延べ17,995人 使用料収入(会議室及び地下プール利用料) 5,018,400円		市民協働課	01	02 01 15 001 01	市民交流センター維持管理事業	43,545,960
	指定管理者である逗子文化プラザパートナーズに対して毎月一回のモニタリングを行い、管理運営の確認と指導を実施した。 文化プラザホール指定管理料 211,454,000円		文化スポーツ課	01	02 01 16 001 01	文化プラザホール維持管理事業	219,320,638
	指定管理者である公益財団法人逗子市体育協会に対して毎月一回のモニタリングを行い、管理運営の確認と指導を実施した。 都市公園有料公園施設指定管理料 35,149,558円		文化スポーツ課	01	07 01 03 002 07	公園内有料運動施設運営事業	35,220,385
	指定管理者である公益財団法人逗子市体育協会に対して毎月一回のモニタリングを行い、管理運営の確認と指導を実施した。 市立体育館指定管理料 49,005,513円		文化スポーツ課	01	09 05 02 001 01	市立体育館維持管理事業	50,119,356
	社会福祉法人逗子市社会福祉協議会を指定管理者とし、施設及び設備の維持管理及び使用の許可を委託		社会福祉課	01	03 01 01 002 04	福祉会館維持管理事業	7,609,479
	民間委託事業者へ収集を一部委託した。(継続)		環境クリーンセンター	01	04 02 02 002 01	じんかい収集事業	114,063,943
	民間委託事業者へ資源化処理業務を委託した。(継続)		環境クリーンセンター	01	04 02 02 003 04	ペットボトル資源化施設維持管理事業	24,768,942
	民間委託事業者へ資源化処理業務を委託した。(継続)		環境クリーンセンター	01	04 02 02 003 06	資源化物品拡大事業	62,172,970
	民間委託事業者へ資源化処理業務を委託した。(継続)		環境クリーンセンター	01	04 02 02 004 01	最終処分場維持管理事業	98,728,830
1 行政力の向上～行政運営の改革～ (3) 関係団体との連携強化	総合防災訓練の実施にあたり、防災関係機関相互の連絡協調体制を確立し、災害応急対策の迅速化に努めている。		防災安全課	01	08 01 04 001 02	防災訓練事業	90,750

資料05_令和2年度行財政改革基本方針に係る主な取組実績

推進項目	取組内容	効果額 (円)	所属名	会計	款項目事業	事業名	支出(決算)額 (円)
	航空写真の撮影を三浦市・葉山町と合同で実施したことで、予算額の5,005,550円から2,201,100円に削減した。		課税課	01	02 02 02 001 04	固定資産税地理情報システム整備事業	11,268,156
	市のスポーツ推進を目的として(公財)逗子市スポーツ協会の運営及び活動に対する助成等を行った。 スポーツ推進事業委託料 596,000円 スポーツ推進事業補助金 19,830,000円		文化スポーツ課	01	09 05 01 002 04	スポーツ推進事業	20,696,000
	補助金を交付し、商工業の振興等を図った。		経済観光課	01	06 01 02 001 02	逗子市商工会助成事業	16,928,775
	観光産業の振興と健全なる発展を図ることを目的に補助金を交付した。		経済観光課	01	06 01 04 002 01	逗子市観光協会助成事業	7,844,187
	前年度に引き続き心身障がい者(児)福祉団体の活動支援を行った。		障がい福祉課	01	03 01 02 006 01	心身障がい者(児)福祉団体助成事業	126,000
	前年度に引き続き生活介護事業所に補助金を支出した。		障がい福祉課	01	03 01 02 007 01	民間障がい者福祉施設整備等促進事業	31,167,196
	ボランティアと協働で草刈を実施し、維持管理費を抑えた。		緑政課	01	07 01 03 002 04	近隣公園維持管理事業	3,740,451
	し尿及び浄化槽汚泥の処理を葉山町へ事務委託することにより、し尿処理施設の維持管理経費を削減。 し尿の収集・運搬及び浄化槽汚泥の清掃を許可業者制へ移行したことにより、委託費を削減 歳入増加額 3,718,513円(電気料等) 歳出削減額 20,850,579円(事務の委託による維持管理経費等の削減) 歳入歳出効果額 24,569,092円	24,569,092	資源循環課	01	04 02 03 001 01	し尿処理事務費	1,612,831
	本市と葉山町との共同処理の取組み「鎌倉市・逗子市・葉山町ごみ処理広域化に係る覚書」及び「逗子市と葉山町のごみの共同処理方針」に基づき、2020年4月から2021年3月までの間に約5,521トンの燃やすごみを受け入れ、焼却処理を実施した。このことにより、同町から「ごみ処理負担金」が本市へ納入され、歳入が増加した。	217,588,448	環境クリーンセンター	01	04 02 02 003 02	焼却施設維持管理事業	139,801,027
	本市と葉山町との共同処理の取組み「鎌倉市・逗子市・葉山町ごみ処理広域化に係る覚書」及び「逗子市と葉山町のごみの共同処理方針」に基づき、2020年4月から2021年3月までの間に約615トンの容器包装プラスチックを受け入れ、処理(選別・圧縮・梱包)を行った。このことにより、同町から「ごみ処理負担金」が本市へ納入され、歳入が増加した。	22,100,221	環境クリーンセンター	01	04 02 02 003 05	容器包装プラスチック処理事業	58,677,937
1 行政力の向上～行政運営の改革～ (4) 市民対応力の向上	新たな手話通訳者の育成による対応力強化。		障がい福祉課	01	03 01 02 004 06	手話講習会事業	240,000
	現任職員への研修実施。		障がい福祉課	01	03 01 02 004 07	手話通訳者派遣事業	7,295,848
	現任職員への研修実施。		障がい福祉課	01	03 01 02 004 08	要約筆記事業	744,638
	職員研修の実施。		障がい福祉課	01	03 01 02 004 16	障がい者権利擁護事業	55,000
1 行政力の向上～行政運営の改革～ (5) シティプロモーション	行政情報、市民活動情報の提供と情報の共有化		企画課	01	02 01 04 001 01	広報誌発行等経費	12,588,830
	インターネットによる行政情報、市民活動情報の提供と共有化		企画課	01	02 01 04 001 03	ホームページ充実事業	6,418,516
	行政情報、市民活動情報の提供と情報の共有化及び広聴の充実を図る		企画課	01	02 01 04 003 01	広聴広報事務費	2,087,947

資料05_令和2年度行財政改革基本方針に係る主な取組実績

推進項目	取組内容	効果額 (円)	所属名	会計	款項目事業	事業名	支出(決算)額 (円)
	まち・ひと・しごと創生総合戦略等推進会議（1回開催）で、シティープロモーションの推進及びシビック・プライドの醸成に係る事業を含む、令和元年度実施事業に関する効果検証等について意見聴取を行った。また、まち・ひと・しごと創生総合戦略に設定した重要業績評価指標（KPI）の現状値等を把握するため、無作為抽出の市民1,500人を対象に、逗子のまちづくりに関するアンケートを実施した。		企画課	01	02 01 08 001 02	まち・ひと・しごと創生総合戦略等推進会議経費	218,427
	一般財団法人地域活性化センター「移住・定住・交流推進支援事業助成金」を活用し、一般社団法人Regional Sportsが実施する「逗子まるごとアクティビティプロジェクト」へ補助金を支出した。		企画課	01	02 01 08 002 02	移住促進事業	2,000,000
	フェアトレード啓発事業の実施 ・フェアトレード×地産地消ランチキャンペーンの実施 参加店舗 17店 ・フェアトレード連続講座（前期）の実施 参加延べ185名（全4回） ・フェアトレード連続講座（後期）の実施 参加延べ83名（全4回） ・ウェルフェア・トレードずしチョコラベルイラスト募集 応募数58点		市民協働課	01	02 01 13 001 01	国際交流推進事業	17,618
	市民による地域文化振興を図るため、実行委員会と共催し逗子アートフェスティバル2020を開催した。 逗子アートフェスティバル実行委員会負担金 4,760,000円		文化スポーツ課	01	09 04 01 003 03	文化活動振興事業	4,858,818
	ごみと資源物の分別促進アプリ運用（令和2年7月～） アプリ登録者数 2,366人（令和3年3月末現在）		資源循環課	01	04 02 01 003 01	広報事業	490,600
	散乱ごみ回収量 令和2年度 520kg 不法投棄禁止看板掲示 令和2年度 40枚 ボランティア清掃用ごみ袋配付枚数※一斉配送 令和2年度 1,302バック（450）		資源循環課	01	07 01 01 005 01	環境づくり・美化推進事業	1,280,148
2 財政力の向上～自治体経営の改革 ～ (1) 経費の節減合理化等財政の健全化	・ふるさと納税による寄附増額を図るため、掲載サイトの拡大、サイト運営、クレジット決済、お礼の品の発送等を実施したことにより、寄附額が増加した。 ・統一的な基準による地方公会計へ対応するため、公会計システムにて統一基準で財務諸表を作成した。		財政課	01	02 01 05 002 01	財政管理事務費	99,655,205
	令和2年10月より所得制限導入		障がい福祉課	01	03 01 02 001 01	重度障がい者医療費助成事業	135,424,054
	令和4年度より制度改正を図り、対象者及び支給額の適正化を予定		障がい福祉課	01	03 01 02 005 02	重度心身障がい者（児）手当支給事業	97,277,000
	公園灯をLED化することにより電気代の削減につながった。		緑政課	01	07 01 03 002 05	街区公園維持管理事業	14,179,934
	高圧受電施設における電力需給契約について、再生可能エネルギーの供給を条件に入れるとともに、入札を行うことにより、経費の削減を目指した。		環境クリーンセンター	01	04 02 02 005 01	センター維持管理事業	82,073,492
	高圧受電施設（浄水管理センター、新宿中継ポンプ場）における電力需給契約について、再生可能エネルギーの使用も視野に入れながら入札を行うことにより、経費の削減を目指した。		下水道課	05		下水道事業	

資料05_令和2年度行財政改革基本方針に係る主な取組実績

推進項目	取組内容	効果額 (円)	所属名	会計	款項目事業	事業名	支出(決算)額 (円)
	電力供給について市庁舎等と合同で入札を行うことで、節電により光熱水費を削減した。	853,084	消防総務課	01	08 01 01 003 01	消防本部・署維持管理事業	14,365,953
	センターの電力供給について、継続して市庁舎等と合同で入札を行うことで業務の効率化及び経費の削減を図った。	200,660	療育教育総合センター	01	03 02 03 001 01	こども発達支援センター運営事業	105,647,612
	報酬の発生する教科等研修会の回数を前年度と同様にし、ずし教育研究会との共催を進めて、報奨金の削減を図った。ただし、今年度に限っては、コロナ禍での夏季研修会の中止が主たる要因である。	158,015	療育教育総合センター	01	09 01 04 002 01	調査・研究事業	3,965,985
	一般競争入札の結果による印刷製本費の削減が主たる要因である。	68,755	療育教育総合センター	01	09 01 04 002 02	副読本発行业務	940,245
	コロナ禍での夏季研修会の中止及び教育相談員の交通費の削減が主たる要因である。	352,759	療育教育総合センター	01	09 01 04 003 01	教育相談事業	9,747,241
	コロナ禍での校外学習の中止に伴う、旅費・使用料及び賃借料の削減が主たる要因である。	30,928	療育教育総合センター	01	09 01 04 003 02	適応指導教室運営事業	2,062,072
	消灯やエアコンの適切な温度設定、事務室照明のLED化、職員の階段使用の励行などによる節電に取り組んだ。	146,665	療育教育総合センター	01	09 01 04 004 01	教育研究所維持管理事業	841,335
	相乗りの推奨、公用自転車の活用などにより燃料費の削減に努めた。ただし、今年度に限っては、コロナ禍での出張の中止が主たる要因である。	63,589	療育教育総合センター	01	09 01 04 005 01	車両維持管理事業	194,411
	出張の公用車利用及び出張の精選を図った。ただし、今年度に限っては、コロナ禍での出張の中止が主たる要因である。	88,571	療育教育総合センター	01	09 01 04 006 01	教育研究所事務費	4,278,429
2 財政力の向上～自治体経営の改革～ ② 新たな歳入の確保と企業誘致・起業支援	柔軟な働き方等を推進することで、関係人口、関係法人を創出し、企業誘致を図るため、ワーケーションの推進や新たな働き方セミナー等を実施した。	1,000,000	企画課	01	02 01 08 002 01	企業誘致等推進事業	9,314,822
	不要となった道路や水路を売払い、収入とした。 売払い実績2件19,430,800円	19,430,800	管財契約課	01	02 01 07 003 01	財産管理事務費	45,568,830
	下水道事業の啓発と財源確保のため、使用済みのマンホール蓋を販売した。	21,000	下水道課	05		下水道事業	
2 財政力の向上～自治体経営の改革～ (4) 受益者負担の適正化	使用料収入 2,820,450円		市民協働課	01	02 01 14 002 01	コミュニティセンター維持管理事業	10,847,648
	令和2年度指定収集袋作製費21,172,403円 5ℓ袋 600,000枚 10ℓ袋 855,300枚 20ℓ袋 974,100枚 40ℓ袋 540,000枚 【歳入A】家庭系ごみ処理手数料収入（R2年度102,513,000円） 【歳入B】指定収集袋広告収入（R2年度245,000円） 【歳入A】＋【歳入B】＝102,758,000円 【歳出】（事業費）42,322,918円 効果額：歳入-歳出＝60,435,082円 令和2年度収集量（R2.4～R3.3） 燃やすごみ 7,319,640kg（前年度比103.2%） 不燃ごみ 252,930kg（前年度比112.7%）	60,435,082	資源循環課	01	04 02 01 002 05	家庭系ごみ排出抑制推進事業	42,322,918
2 財政力の向上～自治体経営の改革～ (5) 公会計制度の活用	「逗子町独立70周年記念イベント～合併、独立、その軌跡～」を実施した。		企画課	01	02 01 08 003 01	分離独立70周年記念事業	58,500

資料05_令和2年度行財政改革基本方針に係る主な取組実績

推進項目	取組内容	効果額 (円)	所属名	会計	款項目事業	事業名	支出(決算)額 (円)
	令和元年度から地方公営企業法を適用し下水道事業会計に移行し、経営状況及び財務状況から明確化された。これを基に経営戦略を策定した。		下水道課	05		下水道事業	2,959,986,523
2 財政力の向上～自治体経営の改革 ～ (6) 公共施設マネジメント	老朽化した市庁舎を改修して長寿命化を図るもの。令和2年度は主に外壁工事及び屋上防水工事を行った。		管財契約課	01	02 01 07 002 02	庁舎整備事業	46,692,800
	逗子文化プラザホールの中長期的にわたる適切な使用と長寿命化を実現するために、特に重要度及び緊急度の高い整備工事について実施した。 逗子文化プラザ駐車場管制機器更新工事 7,700,000円		文化スポーツ課	01	02 01 16 001 02	文化プラザホール整備事業	7,700,000
	計画的な施設の改修を行うため、長期改修計画を作成するとともに、老朽化対策等のために必要な工事を実施した。 市立体育館吸収冷温水機更新工事 55,869,000円 市立体育館自動火災報知設備受信機更新工事 8,607,500円 市立体育館自動ドア設備更新工事 2,090,000円		文化スポーツ課	01	09 05 02 001 02	市立体育館整備事業	66,566,500
	バズルタワー1号機及び3号機リフトインバータの交換工事を実施した。 清水橋南駐輪・駐車場改修工事：2,915,000円		環境都市課	01	02 01 17 002 02	市営駐車場維持管理事業	86,470,154
	計画的な管理伐採を実施することにより、倒木等の突発的な災害のリスクを減らした。		緑政課	01	07 01 03 004 05	緑地安全対策事業	94,551,050
3 組織力の向上～組織・ヒトの改革 ～ (5) 「逗子のためにSouZou(創造・想像)力を発揮して未来にチャレンジする職員」の育成	「人材育成基本方針」に基づき、この基本方針で設定された育成段階や目指す職員像、能力要件と連動させるべく、市町村研修センターへの派遣等の研修を予定していたが、新型コロナウイルス感染症蔓延により、同センターでの研修が中止となり、派遣できなかった。		職員課	01	02 01 02 002 01	職員研修事業	448,812
	平成28年度から人事評価システムを本格導入し、人事評価結果に応じて、勤勉手当成績率に反映した。		職員課	01	02 01 02 001 02	人事管理経費	101,856,858
0 推進項目に該当しないが改革に取り組んだ事業	金融機関同士で借入金の利率を競争させた結果、利子補給金が減額となった。 R1:841,308円-R2:320,949円	520,359	管財契約課	01	02 01 01 006 01	土地開発公社助成事業	320,949
	市の魅力を伝えるとともに市内経済の発展を図った。		経済観光課	01	06 01 04 002 02	観光客誘致事業	715,589
	緑地アダプトで維持管理する緑地が1カ所増えた。		緑政課	01	07 01 03 004 02	緑地アダプト推進事業	42,962

353,734,223